

PROTOKOLL
2013-12-16

§ 176 Mål och vision 2020

Dnr KST 2011/146

Sammanfattning av ärendet

Mål och visioner har tagits fram hos de olika nämnderna inom Torsby kommun. De olika nämnderna har presenterat sina planer och kommunstyrelsen anser att det skett en positiv utveckling i arbetet med mål och vision. Kommunstyrelsen poängterar också att det är viktigt med uppföljning i den här typen av ärenden.

Handlingar i ärendet

Mål och vision barn- och utbildningsnämnden

Mål och vision socialnämnden

Mål och vision överförmyndarnämnden

Mål och vision miljö-, bygg och räddning

Mål och vision kommunchef

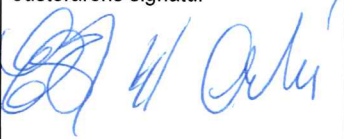
Kommunstyrelsen 2013-12-02 § 196

Kommunfullmäktiges beslut

1. Kommunfullmäktige ställer sig bakom förslagen.
2. Representanter för samtliga nämnder bjuds in till kommunfullmäktiges sammanträde i januari för information kring nämndernas mål- och visionsarbete.

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder
Ekonomiavdelningen
Kf i januari

Justerarens signatur 	Utdragsbestyrkande 2014-01-08/20
---	-------------------------------------

Vision och mål 2020

Torsby kommun

Kommunstyrelsen

Kommunchef

1 Delmål: Infrastruktur/kommunikationer

Kommunfullmäktiges mål	Nämndmål	Förvaltningens mål/strategi	Verksamhetsmål/strategi	Mätbara nyckeltal	Vem/när
Bra IT- infrastruktur	100 % höghastighetsnät	100 % höghastighetsnät	Vi ska ha en samordnande roll mellan olika aktörer i utbyggnaden av höghastighetsnät. Vi ska arbeta aktivt med att förmedla information om utbyggnaden via möten, material och hemsida. Vi ska ge stöd och hjälp till fiberföreningar i deras arbete med etablering av lokala föreningsnät och vara tillgängliga för alla hushåll och företag inom kommunen med information och support.	2014: 10 % av kommunens hushåll och företag är anslutna till höghastighetsnät 2015: 20 % av kommunens hushåll och företag är anslutna till höghastighetsnät 2016: 30 % av kommunens hushåll och företag är anslutna till höghastighetsnät 2020: 100 % av kommunens hushåll och företag är anslutna till höghastighetsnät	IT chef 2020.
Bra tågförbindelse mellan Torsby och Karlstad	Ökad person- och godstrafik	Utökad antal tågtider för godstrafik.	Utbyggnad av Omlastningsterminalen. Utökade lagringsytor och spår.	200 000 ton (5 000 lastbilar)	Teknisk chef 2015
Bra bussförbindelser inom, till och från kommunen	Aktivt verka för etablering av bussförbindelser till och från Norge. Samordning av busstrafiken utifrån resenärens behov. Dagpendling till och från centralorten.		Utveckling och utbyggnad av stationsområdet.	20 nya p-platser	Teknisk chef 2015
Fler gång- och cykelvägar	Oleby-Torsby, Kilåsen-Kajsheden, Värnäs-Stöllet. Ökad och förbättrad trafiksäkerhet		Genomförande av gc-projekt. Inrättande av tjänst Trafiksamordnare	Oleby-Torsby 2014 Kilåsen-Kajsheden 2016 Värnäs-Stöllet 2016	Teknisk chef
Väl utvecklat flyg	Fortsatt trafik till Stockholm/Arlanda Etablering av internationellt flyg	Arbeta för fortsatt linjefart Torsby-Arlanda 2015			Kommunchef 2015
Utbyggd och höjd standard på väg- och järnvägsnätet	Målstandard 100 km/h på E45, Förbättrad bärighet på 62:an, nationella investeringar på E16, Förbättrad kapacitet och bärighet på Fryksdalsbanan	Aktivt medverka för ett ökad inflytande i frågor kring infrastruktur			Kommunchef årligen

2 Delmål: Samhällsservice

Hög kommunal service till invånare, besökare och näringsliv	Förbättrat bemötande såväl externt som internt, hög tillgänglighet till kommunal service i Torsby och Sysseleback.	Återkommande värskapsutbildningar för personal			Kommunchef 2014
	Kommunal besöksnäringsstrategi	Näringslivsplan uppdateras årligen.			Kommunchef 2014
Hög planberedskap för expansion och nyetableringar	Kartlägga utvalda strategiska utvecklingsområden som skall möjliggöra nyetableringar och expansion.	Fördjupade analyser av översiktsplanens U-områden.	Fastställa VA-policy och VA-plan	VA-policy 2013 VA-plan 2014	Teknisk chef
	Ta fram en LIS-plan (landsbygdsutveckling i strandnära områden) för kommunen.				Kommunchef
	Bevara samverkanskontoret i Sysseleback	Alla avdelningar som har verksamhet i Sysseleback erbjuder samma goda service i hela kommunen			Kommunchef
God offentlig och kommersiell service	Stärka dialogen med offentliga och kommersiella servicenäringar	God och kontinuerlig kontakt med företag och offentliga servicenäringar			Kommunchef

3 Delmål: Boende och livskvalitet

Attraktiva boenden och goda boendemiljöer	Valbergsgården skall vara ett väl fungerande trygghetsboende				Kommunchef 2014
	Tillgodose behovet av hyresrätter	Uppdatera bostadsförsörjningsplan en gång per mandatperiod			Biträdande kommunchef 2014

Bästa folkhälsan i Värmland	Etablerad familjecentral, arbeta utifrån Nya perspektivs mål	Medverka i arbetsgruppen under socialchefen Nya perspektivs mål uppdateras en gång per mandatperiod			Biträdande kommunchef 2014
Fortsatt satsning på friskvård	Fortsatt satsning på friskvård genom badhus, skidtunneln, personalfremjande medel.	Friskvårdsstrategi för hela kommunen tas fram och revideras kontinuerligt.			Biträdande kommunchef 2014
	Stimulera till minskning av bruket av nikotin	Fritidsgårdarna skall aktivt delta i kommunens förebyggande arbete med ANDT-frågorna speciellt i det tobaksförebyggande arbetet där fritidsgårdarna har en uttalat viktig roll.			Kommunchef
Fokus på barns och ungdomars behov, möjligheter och intressen	Förbättrade möjligheter för fritid- och kulturengagemang. Förstärka samverkan med ungdomsrådet för att nå icke föreningsaktiva				Kommunchef
God tillgänglighet för personer med funktionsnedsättningar	Samverka med fastighets- och butiksägare för att förbättra tillgängligheten.				Kommunchef
God livskvalitet för alla åldrar	Samtliga mål leder till detta mål				
Bra fritid- och kulturutbud med kommunal stimulans	Bra fritid- och kulturutbud med kommunal stimulans				Kommunchef
Attraktiva tätorts- och gatumiljöer	Utveckla program för bättre tätorts- och gatumiljö, utifrån alla aspekter		Utbyggnad av lekplatser och fritidsanläggningar. Anpassning av gatumiljöer på de "mjuka" trafikanternas villkor. Enhetlig skyltning. Goda parkeringsmöjligheter. Parkeringsövervakning. Bra torghandelsmiljöer.		Teknisk chef årligen

4 Delmål: Näringslivsklimat

Torsby kommun är en bra företagskommun	Rådgivning/näringslivsservice, ha en anpassad kontaktyta med näringslivet med tillhörande aktiviteter, utarbeta en strategi	Näringslivsplan uppdateras årligen och synkroniseras med Tuabs näringslivsplan.			Kommunchef
Gränshandeln och besöksnäringen är viktig och utvecklas positivt	Aktivt verka för en ökad besöksnäring/ gränshandel, ta fram marknadsföringsplan	Handelsfrågor och besöksnäringfrågor inarbetas i Torsby kommuns näringslivsplan och kommunikationsplan.			Kommunchef
Torsby är ett starkt och levande handelscentrum	Anpassa kontaktytorna/ skapa arenor för den nya samhällsbilden mellan handeln och kommunen	Initiering av BID (projekt för utveckling av lokal handel)			Kommunchef 2014
Fler arbetstillfällen inom den privata sektorn	Resultat av aktiviteter inom delmålen näringsliv, samhällsservice, infrastruktur Expansion för befintliga företag Nya företag Outsourcing av kommunal verksamhet	Kommunikations- och marknadsplan upprättas och tillämpas. Samarbete i kommunens Marknadsråd.			Kommunchef
Hög servicegrad till företag i expansion och vid nyetableringar	Rådgivning/ näringslivsservice, ha en anpassad kontaktyta med näringslivet med tillhörande aktiviteter, utarbeta en strategi	Näringslivsplan uppdateras årligen.			Kommunchef
Kommunen kan konkurrensutsätta den egna verksamheten, om syftet är att minska kostnaden och/eller höja kvaliteten	Kommunen kan konkurrensutsätta den egna verksamheten, om syftet är att minska kostnaden och/eller höja kvaliteten				Kommunchef
Upphandlingsförfarandet ska göras mer tillgängligt för lokala leverantörer/ producenter	Möjliggöra för lokala leverantörer/ producenter att delta i anbudsgivning	Inköpsavdelning upprättas under Ekonomiavdelningen.			Kommunchef

5 Delmål: Kompetens och kvalitet

Kommunen har en attraktiv gymnasieskola med hög kvalitet i sin verksamhet		Stjerneskolans marknadsföring inarbetas i Torsby kommuns kommunikationsplan.			Kommunchef
Fortsatt satsning på kompetensutveckling	Medverka till att etablera utbildningar inom Komvux, Folkhögskolan, Universitetet.	Upprätta samverkansavtal mellan Torsby kommun, Universitetet samt Klarälvdalens Folkhögskola.			Kommunchef

	Avsätta centrala fortbildningsmedel för kommunens personal	Utveckla program för chefsutveckling. Upprätta handlingsplan för framtida rekrytering av personal.			Kommunchef
Varumärket Torsby upplevs som ett av de starkaste i Sverige	Effektiv marknadsföring Medborgare och personal som goda ambassadörer för kommunen	Arbetet med varumärket Torsby mäts och utvärderas kontinuerligt. Kommunikationsplan för Torsby kommun uppdateras årligen.			Kommunchef
		Samarbete i kommunens Marknadsföringsråd. Upprättande av kommunikations- och marknadsplan. Specifik strategi plan för utveckling av "Medborgare och personal som goda ambassadörer för kommunen"			Kommunchef
6 Delmål: Hållbar utveckling					
Minskat beroende av fossila bränslen	Energisparprojekt		0 % fossila bränslen i kommunala byggnader	2013 21 % 2017 8 % 2020 0 %	Teknisk chef/2020
Fortsatt satsning på energieffektiviserande åtgärder	Energisparprojekt		Ombyggnation med ny teknik Förbrukningskontroll	2013 138 kWh/m ² 2017 115 kWh/m ² 2020 108 kWh/m ²	Teknisk chef/2020